



IDEOITA VANTAALLE

Innovaatioprosessin toimintamalli



- 1) Kaupunki on osana innovaatioekosysteemejä (eri toimijoista koostuva aroverkostomainen ryhmittymä) elinvoimaisuuden lisäämiseksi
- 2) Kaupunki toimii avoimena innovaatioalustana testaukselle ja kokeiluille, jossa haasteet ja ratkaisut kohtaavat eri toimijoiden, datan ja tiedon ja ideoiden kautta
- 3) Yhteiskehittämisessä ovat mukana asukkaat, kuluttajat ja yritykset tuotteiden tai palvelujen tuottajina, ja uusilla ratkaisuilla pyritään parantamaan vantaalaisten arkea ja aktiviteetteja
- 4) Mahdollistetaan uusien teknologioiden testaaminen, kokeileminen ja implementointi toiminnan kehittämiseksi. Työstetään ideoita, jotka säästävät aikaa, tuottavat energiasäästöjä tai minimoivat ilmastoriskejä esimerkiksi infralle tai rakennuksille
- 5) Saavutetaan merkittäviä resurssi- ja kustannussäästöjä, kun osallistetaan yrityksiä, asukkaita, tutkimuslaitoksia ja opiskelijoita yhteiskehittämiseen
- 6) Vauhditetaan innovaatioita Vantaalla ja vahvistetaan kaupungin resilienssiä, kun kehitetään yhdessä systemaattisilla toimintatavoilla.

Innovaatioprosessin toimintamalli on työkalu eri lähteistä tulevien ideoiden läpiviemiseksi organisaatiossa

- Työkalu mahdollistaa innovaatioprosessin systemaattisuuden ideoiden läpiviemiseksi kaupungin toimialojen ja ulkopuolisten toimijoiden kanssa, ja idea etenee johonkin päätökseen
- Selkeyttää idean läpiviennin prosessia eri toimijoiden kanssa (prosessi osittain erilainen eri toimijoilla)
- Innovaatioprosessi on läpinäkyvä eri idean esittäjille ja eri toimijoille
- Prosessikaavio ohjaa askel askeleelta idean läpiviennissä: missä järjestyksessä, mitä vaiheita, mitä huomioon otettavaa.

Työkalun perusidea

Haaste tai idea voi tulla kaupungin eri toimialueille eri lähteistä. Haaste voidaan tunnistaa **Pyöreän pöydän** - ryhmässä, joka on koottu kaupungin eri toimialoja poikkileikkavasta päätösvaltaisista edustajista, kyvykkäistä nuorista, liike-elämän ja tutkimuslaitosten edustajista sekä teemoittain vaihtuvista ulkopuolisista asiantuntijoista, ja tavoitteena on asettaa yhteinen tavoite ilmiön tai asian ratkaisemiseen, muodostaa kokonaiskäsitystä, mihin kaikkeen haaste ja mahdollinen ratkaisu vaikuttaa (esimerkiksi toimialat tai käytännöt) sekä edistää innovaatioita, jotka edelleen edistävät kaupungin strategisia tavoitteita.

Pyöreän pöydän -ryhmässä voidaan tunnistaa kaupungin toimialan haasteita tai idea voi tulla yritykseltä, oppilaitokselta tai asukkailta tai kolmannelta sektorilta.

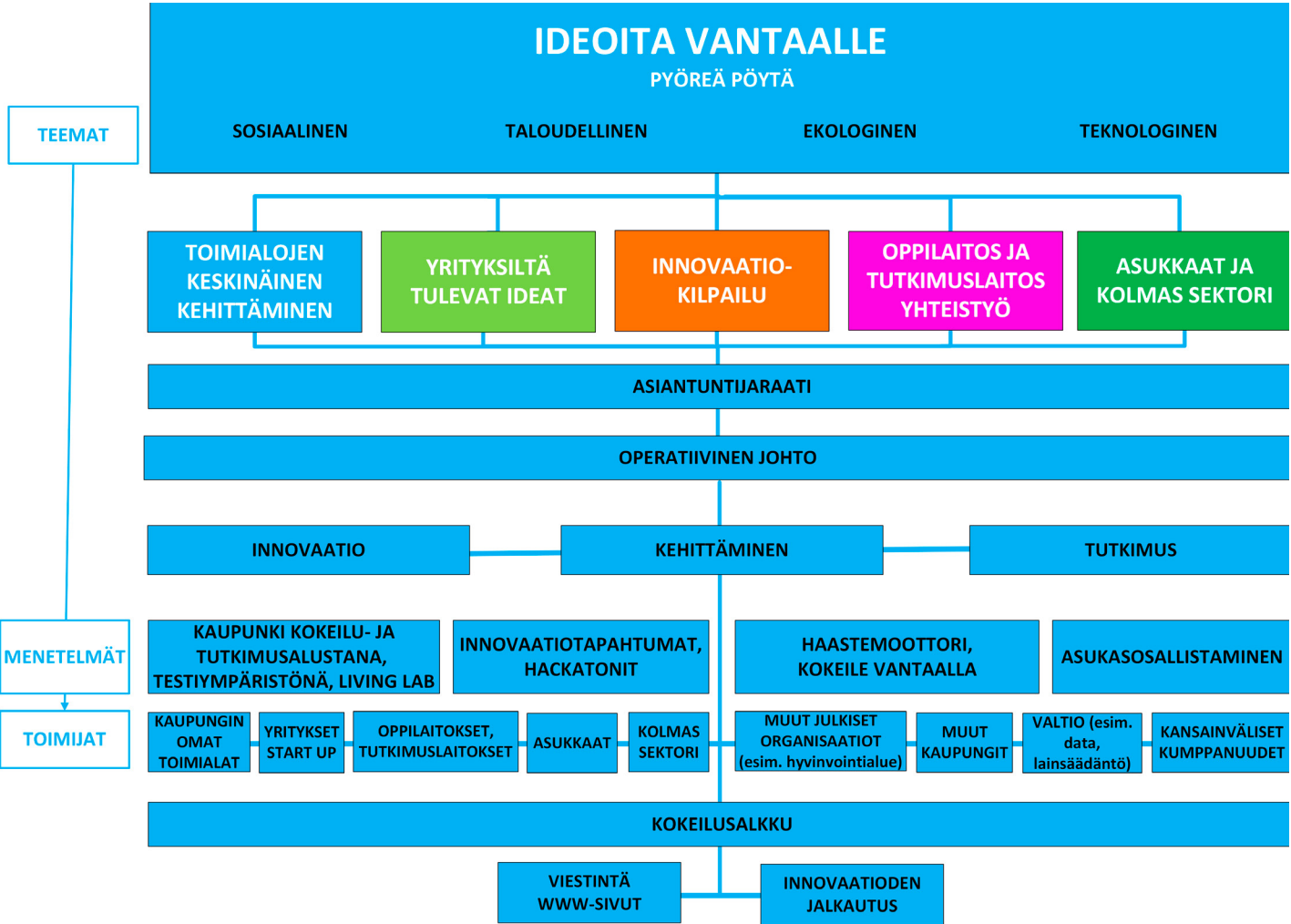
Haasteen tai idean arvioi asetetuin kriteerein **asiantuntijaraati**, määrittelee mittarit vaikuttavuuden arviointiin ja ohjaa haasteen tai idean käsittelyn aihetta hoitavalle toimialalle.

Toimialan **operatiivinen johto** arvioi, minkä **teeman** alle haaste tai idea kuuluu (yksi tai useampi teema yhdessä). Tunnistetaan siis uusi **innovaatio, kehitys- tai tutkimusprosessin** tarve, arvioidaan ja päätetään mitä menetelmää haasteen tai idean käsittelyyn käytetään.

Seuraavaksi tunnistetaan, ketkä eri **toimijat** tarvitaan haasteen tai idean työstämiseen ja ketkä vievät prosessia haasteen tai idean kanssa läpi. Eri toimijoille (kaupungin toimiala, yritys, ideakilpailu, oppi- ja tutkimuslaitos ja asukkaat/kolmas sektori) on erilainen menetelmäprosessi, joista jokainen on kuvattu erikseen seuraavilla sivuilla.

Jos haasteen ratkaisuehdotus tai saatu idea ei läpäise asiantuntijaraadin arvioinnin kriteereitä, ratkaisuehdotus tai ideapäätyy **Idearesurssisalkkuun**, jota eri toimijat voivat hyödyntää myöhemmin jatkokehityksessä (eri toimijaryhmille erilliset luvat aineiston jatkokäyttöön). Idean jatkokehityksen jälkeen idea voidaan viedä uudestaan asiantuntijaraatiin ja operatiivisen johdon käsittelyyn. Kokeiluprosessin läpäisseistä ratkaisuehdotuksista ja ideoista laaditaan raportti **Kokeilusalkkuun**. Innovaatioiden kokeiluista viestintä tapahtuu Kokeilusalkun kautta.

Esimerkki: Kaupunginosan puistoalueen parannustarve. Pyöreä pöytä tunnistaa tarpeen ja päättää toteuttaa Innovaatiokilpailun. Asiantuntijaraati määrittelee kilpailun toteuttajalle kriteerit ja toivotut asiat ratkaisuehdotukselle yhdessä operatiivisen johdon kanssa. Määritellään, mitä teemoja ratkaisuehdotuksella on tarkoitus ratkaista. Menetelmänä on Innovaatiohaaste -tapahtuma ja määritellään, keitä kaikkia toimijoita halutaan mukaan Innovaatio-kilpailun läpiviemiseen. Tähän esimerkkiin sovelletaan Innovaatiokilpailu -prosessia, jossa huomioidaan osana toimialan omat tarvittavat prosessit Innovaatiokilpailun läpiviemiseksi.



Innovaatioprosessi toimialojen omaan kehittämiseen

TOIMIALALTA TULEE HAASTE TAI KEHITYSTARVE

Mietitään,

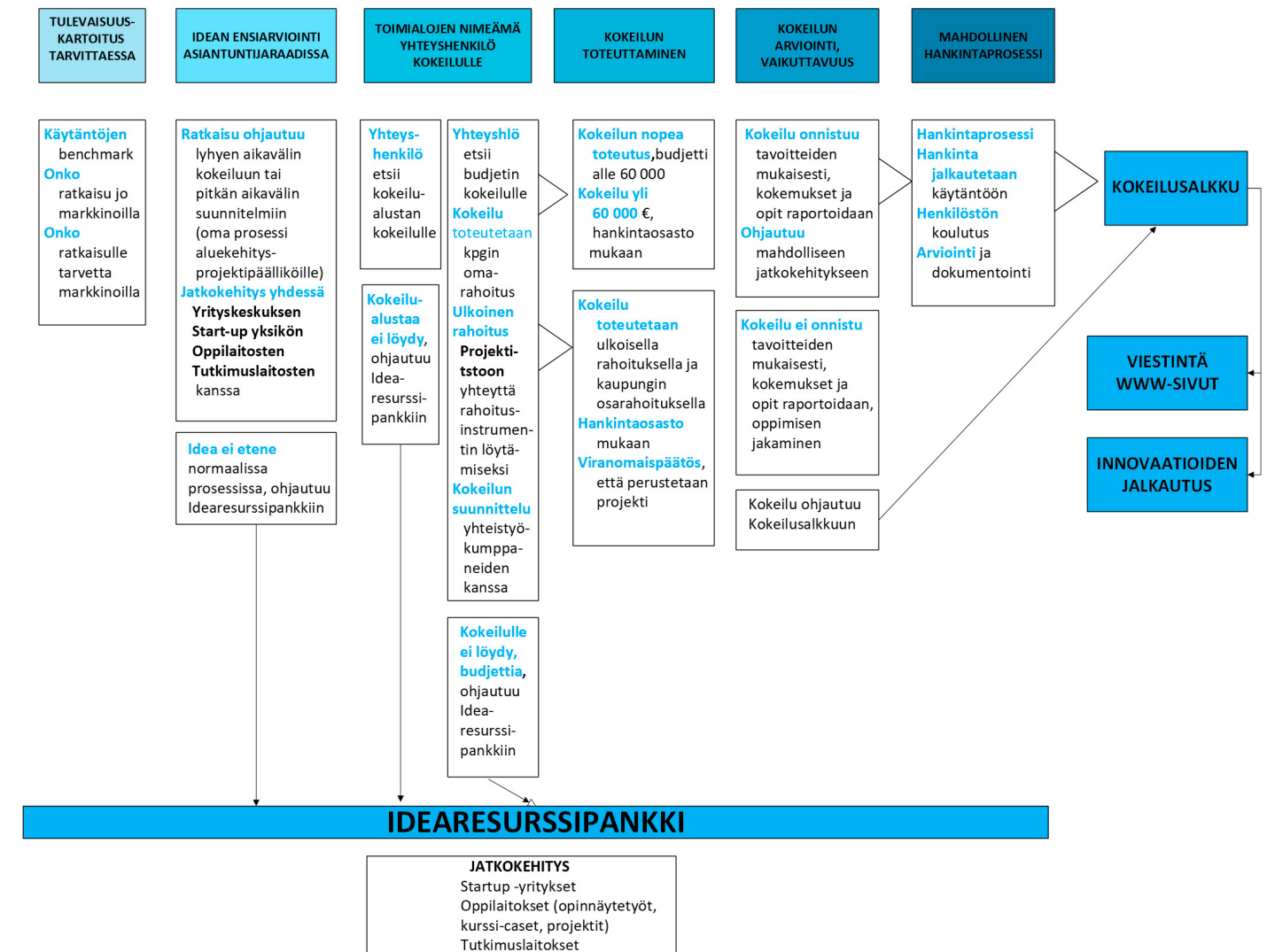
- keitä eri toimijoita tarvitaan oman kehittämisen rinnalle (kaupungin sisäisesti ja organisaation ulkopuolelta)
- mitä dataa tai tietoa tarvitaan
- mitä osaamista tarvitaan
- mitä teknologista ratkaisua tarvitaan
- keitä tarvitaan asiantuntijaryhmään

Toimialojen kehittämisessä mukana olevien ulkopuolisten roolit voivat olla esimerkiksi (värit kuvaavat eri toimijoiden prosessimalleja seuraavilla sivuilla):

- Yritykset voivat esittää haasteeseen ratkaisuehdotuksia
- Kaupunkiorganisaatio voi järjestää innovaatiokilpailun haasteen ratkaisemiseksi
- Oppi- ja tutkimuslaitokset voivat osallistua innovaatiokilpailuun, ohjata opinnäytetöihin mm. Idearesurssipankin aineistoa hyödyntäen, toteuttaa kurssi-case harjoitustöitä tai toimia yhteiskehittämishankkeissa
- Asukkailta tai kolmannelta sektorilta voi tulla kehitysehdotuksia kaupunkikehittämiseen tai toimijat voivat olla ratkaisemassa toimialojen kanssa toimialan haasteita.

Innovaatio-
ekosysteemin
arvoa luova
yhteistyö eri
osapuolille.

Toimialojen sisäinen tai yhteinen kehittäminen



Innovaatioprosessi yrityksiltä tulevien ideoiden läpivientiin

Yrityksiltä tulevat ideat

YRITYKSILTÄ TULEVAT IDEAT

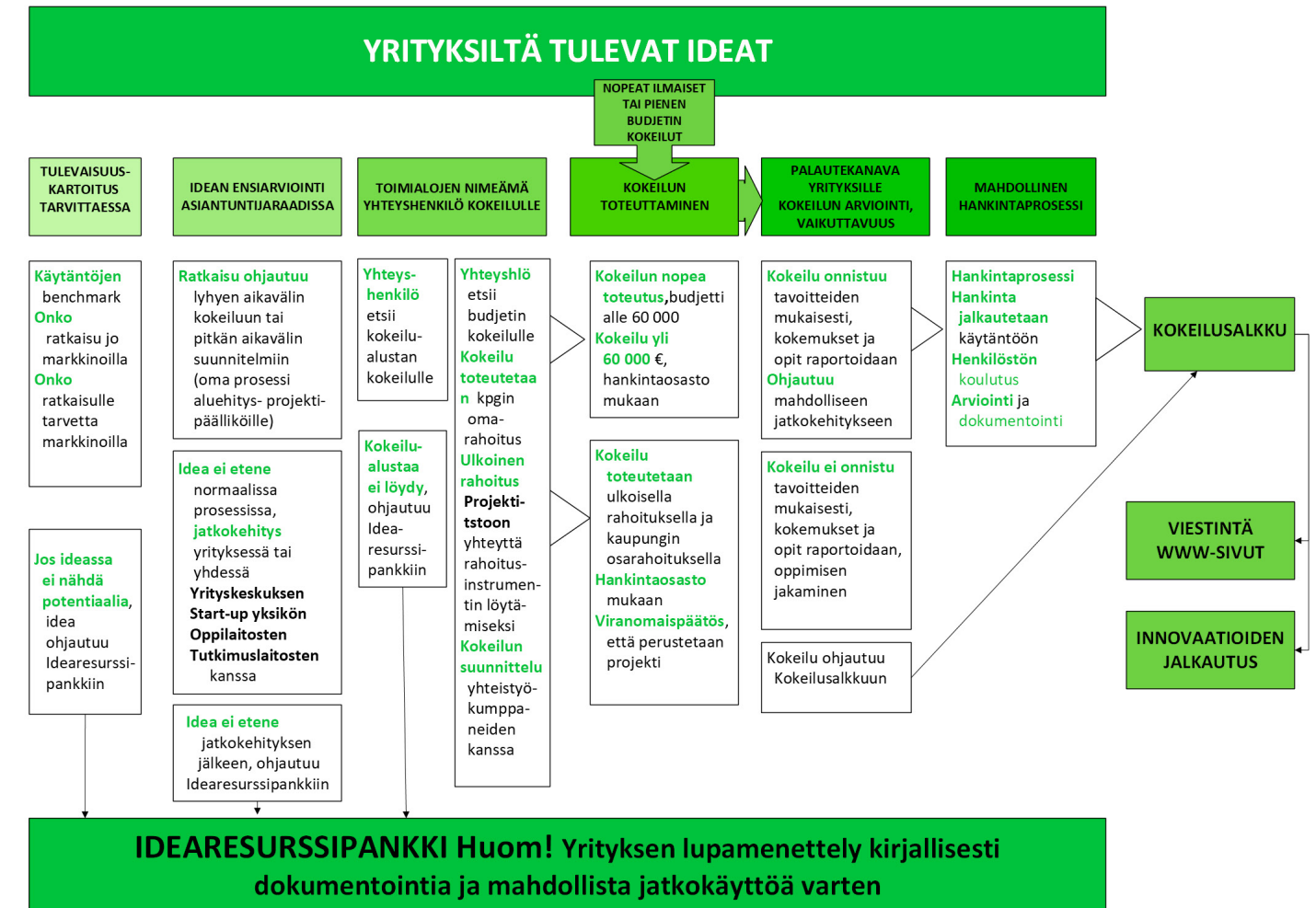
Mietitään,

- keitä eri asiantuntijoita tarvitaan asiantuntijaraatiin
- mitä dataa tai tietoa tarvitaan
- mitä osaamista tarvitaan
- mitä teema-alueita idea koskee
- mitä menetelmiä käytetään idea työstämiseen
- keitä toimijoita tarvitaan idean läpiviemiseen kaupunkiorganisaatiossa

Yritysten ideoiden käsittelyssä mukana olevien ulkopuolisten roolit voivat olla esimerkiksi:

- Kaupungin tietty toimiala vie kokeilun omarahoituksella läpi pilottikohteessa tai perustaa projektin kokeilun ympärille
- Kaupunkiorganisaatio voi järjestää innovaatiokilpailun haasteen ratkaisemiseksi, johon yritys tuo ratkaisuehdotuksen
- Yritys kehittää tai testaa yhdessä oppi- tai tutkimuslaitoksen esimerkiksi teknologista ratkaisua omana ostopalvelunaan tai osana hanketoimia, ja teknologiaa pilotoidaan kaupungin jollakin toimialalla
- Yritys voi esittää ratkaisuja asukkailta tai kolmannelta sektorilta tuleviin kehitysehdotuksiin

Yritykset ja kaupunki-organisaatit ratkaisevat haasteita yhdessä.



Innovaatioprosessi Innovaatiokilpailun läpivientiin

INNOVAATIOKILPAILU

Mietitään,

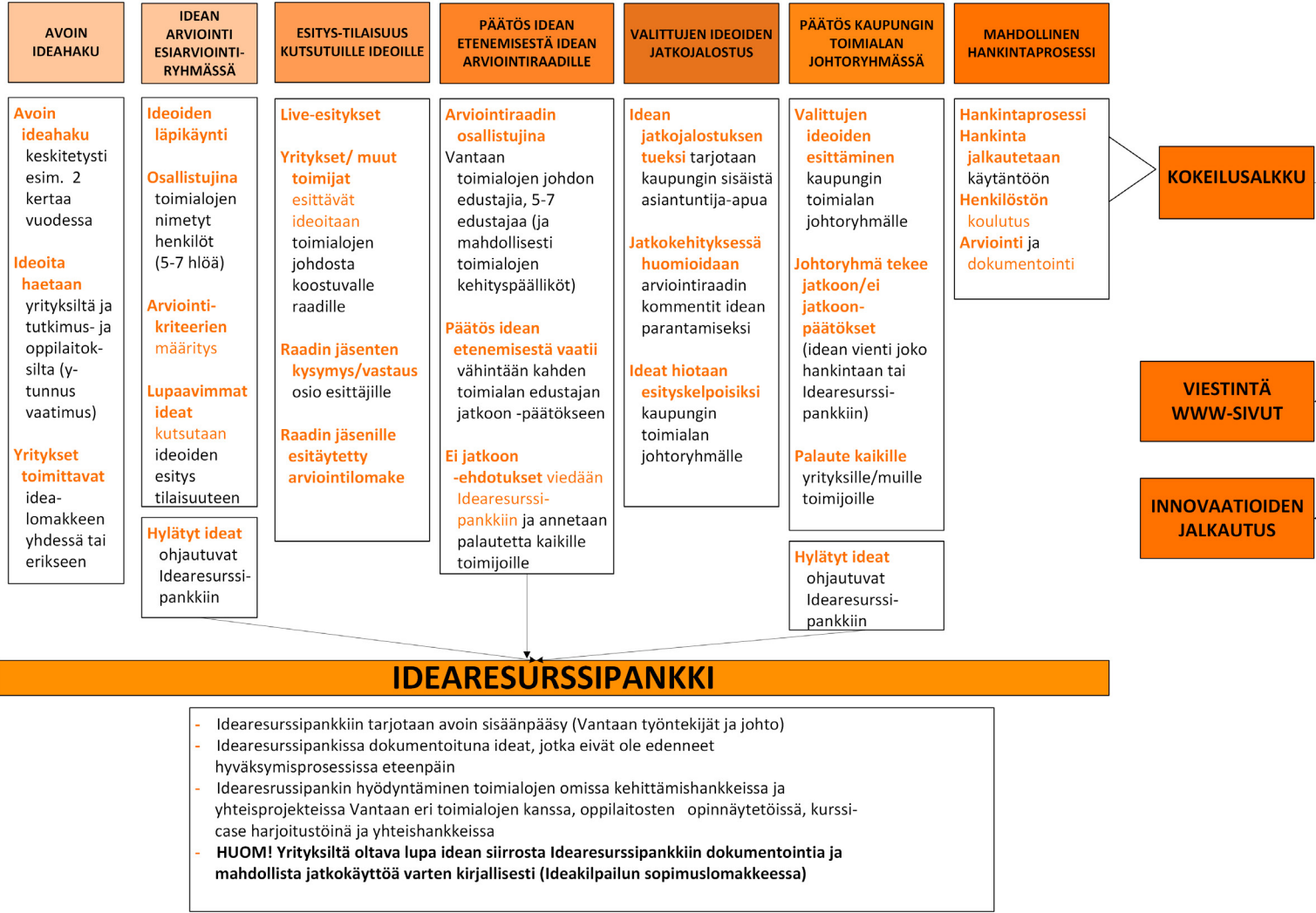
- keitä eri toimialoja poikkileikkaavia asiantuntijoita tarvitaan asiantuntijaraatiin
- kohdennetaanko yhden toimialan kehittämiseen
- kohdennetaanko toimialoja poikkileikkaavaan kehittämiseen
- mitä dataa tai tietoa tarvitaan kilpailun suunnitteluun
- mitä osaamista tarvitaan ratkaisuehdotusten arviointiin
- keitä toimijoita tarvitaan ideakilpailun läpiviemiseen kaupunkiorganisaatiossa

Innovaatiokilpailu -prosessin läpiviemisessä eri toimijoiden roolit voivat olla esimerkiksi:

- Kaupungin tietty toimiala tunnistaa haasteen, asia viedään asiantuntijaraatiin käsiteltäväksi, ja päätetään järjestää Innovaatiokilpailu uusien ratkaisuehdotusten saamiseksi
- Toimijat eri sektoreilta tuottavat ratkaisuehdotuksia kaupungille

Innovaatiokilpailun avulla saadaan uusia ratkaisuehdotuksia kaupungin haasteisiin.

Innovaatiokilpailu



Innovaatioprosessi oppi- ja tutkimuslaitosten ideoiden läpivientiin

OPPI- JA TUTKIMUSLAITOS YHTEISTYÖ

Mietitään,

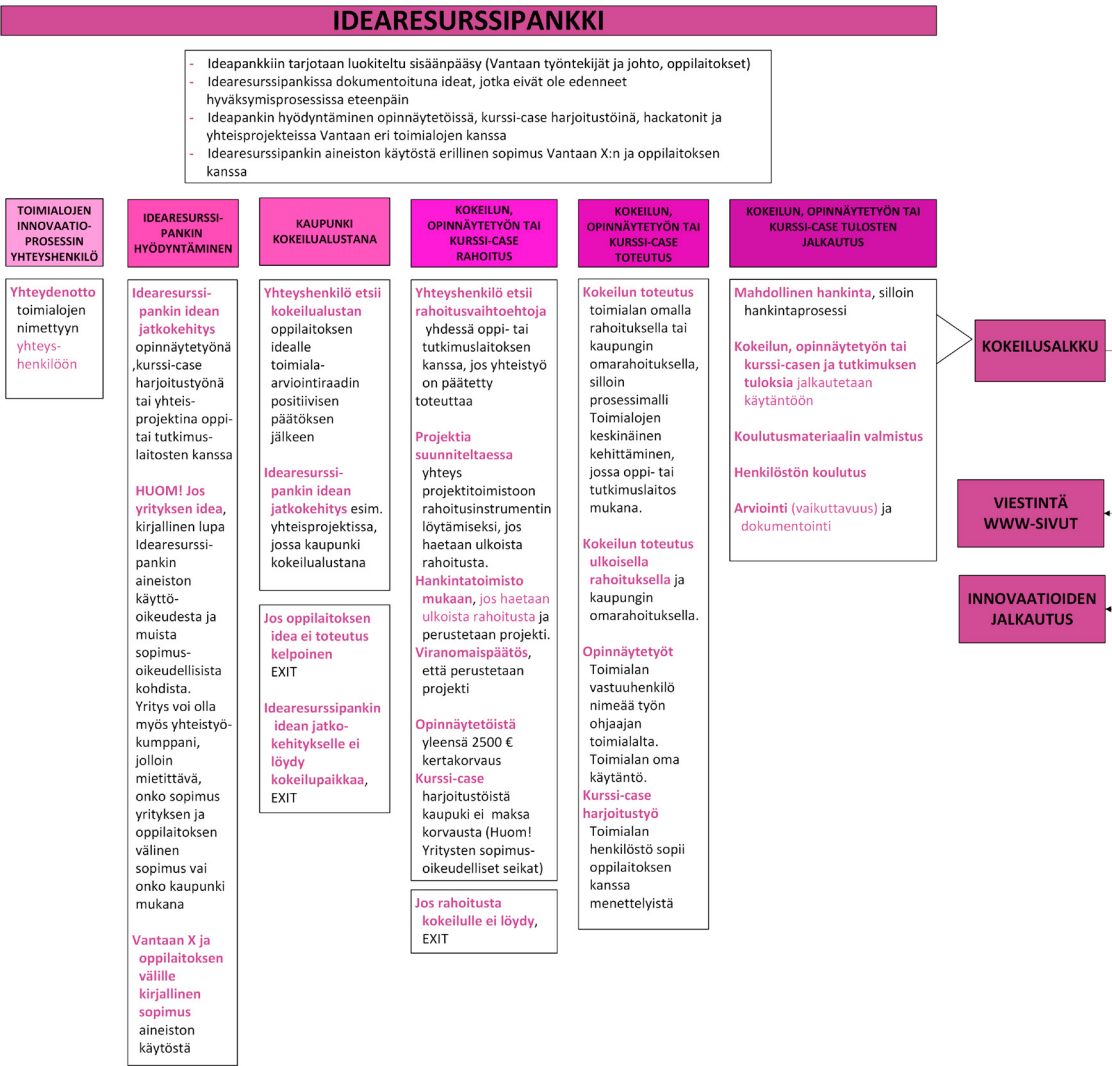
- Projektiehdotuksessa: Asiantuntijaryhmässä arvioidaan, onko kaupungilla tarvetta oppi- tai tutkimuslaitoksen ehdottamalle projektille
- Arvioidaan, tarvitaanko kolmikantasopimusta kaupungin, oppi- tai tutkimuslaitoksen sekä yrityksen välille, vai voivatko oppilaitos ja tutkimuslaitos toimia keskenään
- mitä dataa, tietoa tai osaamista tarvitaan projektisuunnitteluun
- Projektiehdotuksessa edetään Vantaan kaupungin Projektimallin mukaisesti
- Kurssicase, opinnäytetyö: keitä toimijoita tarvitaan toimialalta kaupunkiorganisaatiossa yhteistyökontakteiksi

Oppi- tai tutkimuslaitoksen yhteiskehittämisessä roolit voivat olla esimerkiksi:

- Kaupungin tietty toimiala tunnistaa haasteen ja pyydetään oppilaitokselta opinnäytetyötä haasteen tutkimiseksi
- Yritys kehittää tai testaa yhdessä oppi- tai tutkimuslaitoksen kanssa esimerkiksi teknologista ratkaisua omana ostopavalvelunaan tai osana hanketoimia, ja teknologiaa pilotoidaan kaupungin jollakin toimialalla
- Innovaatiokilpailussa oppi- tai tutkimuslaitos voi tuottaa ratkaisuehdotuksia
- Oppi- tai tutkimuslaitos on mukana kehittämässä asukkaiden tai kolmannen sektorin kanssa ideoita kaupunkikehittämiseen

Imago kokeilevasta kaupungista houkuttaa Vantaalle osaajia ja vahvistaa työnantaja-brändiä.

Oppi- ja tutkimuslaitos yhteistyö



Innovaatioprosessi asukkaiden ja kolmannen sektorin ideoiden läpivientiin

Asukkaiden osallistaminen ja kolmas sektori

ASUKKAIDEN JA KOLMANNEN SEKTORIN IDEAT

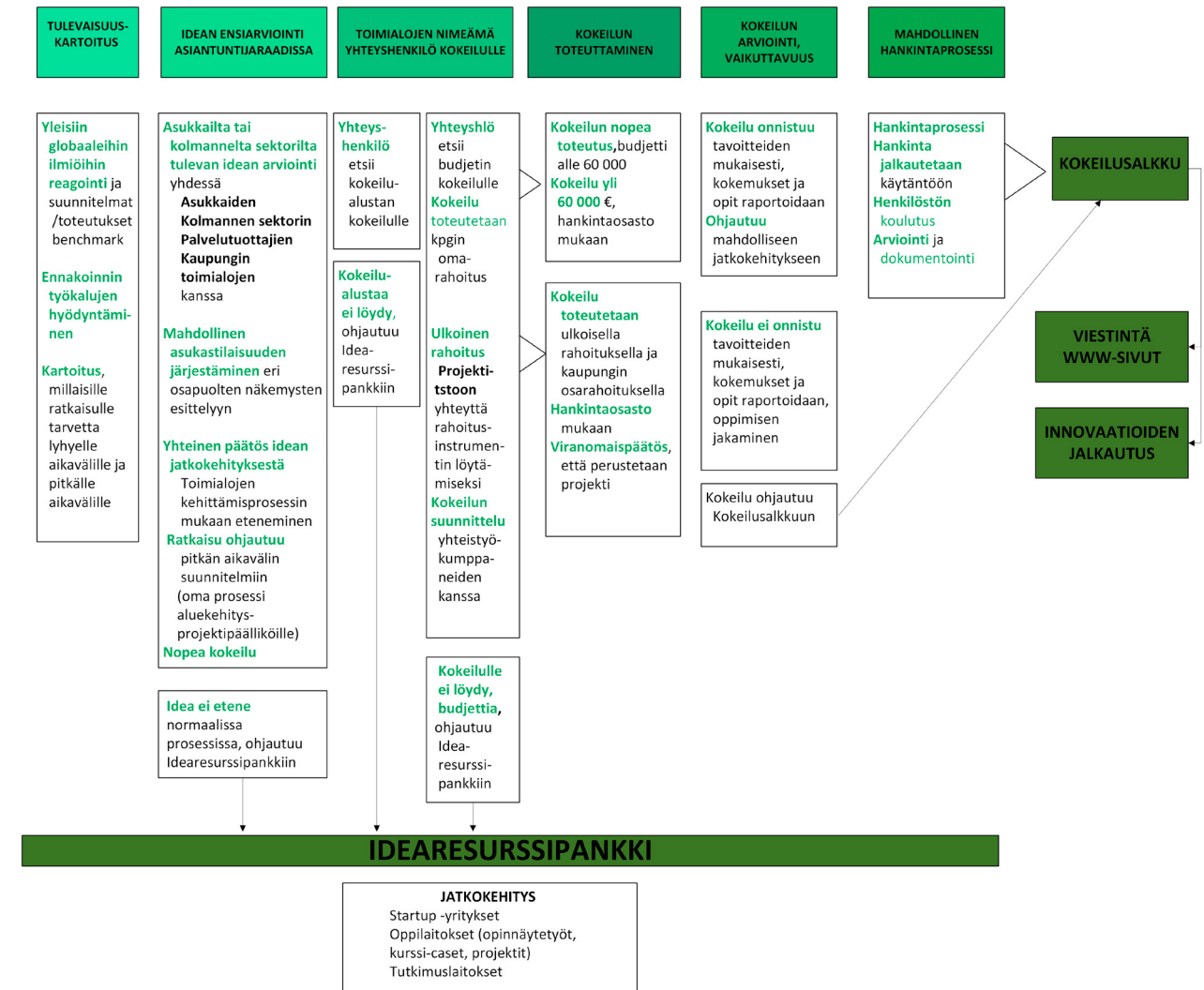
Mietitään,

- keitä eri asiantuntijoita tarvitaan asiantuntijaraatiin
- mitä dataa tai tietoa tarvitaan
- mitä osaamista tarvitaan
- mitä teema-alueita idea koskee
- mitä menetelmiä käytetään idean työstämiseen
- keitä toimijoita tarvitaan idean läpiviemiseen kaupunkiorganisaatiossa

Asukas- ja kolmannen sektorin ideoiden yhteiskehittämisessä muiden toimijoiden roolit voivat olla esimerkiksi:

- Kaupungin tietty toimiala vie kokeilun omarahoituksella läpi pilottikohteessa tai perustaa projektin kokeilun ympärille
- Yritys voi esittää ratkaisuja asukailta tai kolmannelta sektorilta tuleviin kehitysehdotuksiin
- Kaupunkiorganisaatio voi järjestää innovaatiokilpailun idean jatkotyöstämiseksi
- Oppi- tai tutkimuslaitos on mukana kehittämässä asukkaiden tai kolmannen sektorin kanssa ideoita kaupunkikehittämiseen

Osallistamalla eri toimijoita rakennetaan yhteinen Vantaa.





Lisätietoja:

Vantaan kaupunki, elinvoimapaalvelut
business.vantaa@vantaa.fi